

來 億 集 團
LAI YIH GROUP

Since 1987

TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

免　責　聲　明

本簡報係本公司於簡報當時之主、客觀因素對過去、現在及未來之營運彙總與評估；其中含有前瞻性之論述 將受風險、不確定性及推論所影響 部分將超出我們的控制之外 實際結論可能與這些前瞻性論述大為不同 。

所提供之資訊包含對未來的看法並未明示或暗示地表達或保證其具有正確性、完整性及可靠性；亦不代表本公司、產業狀況及後續重大發展之完整論述 。

本簡報中對未來的展望反應公司截至目前為止之看法。這些若有任何變更或調整時本公司並不負責隨時提醒及更新 。

TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

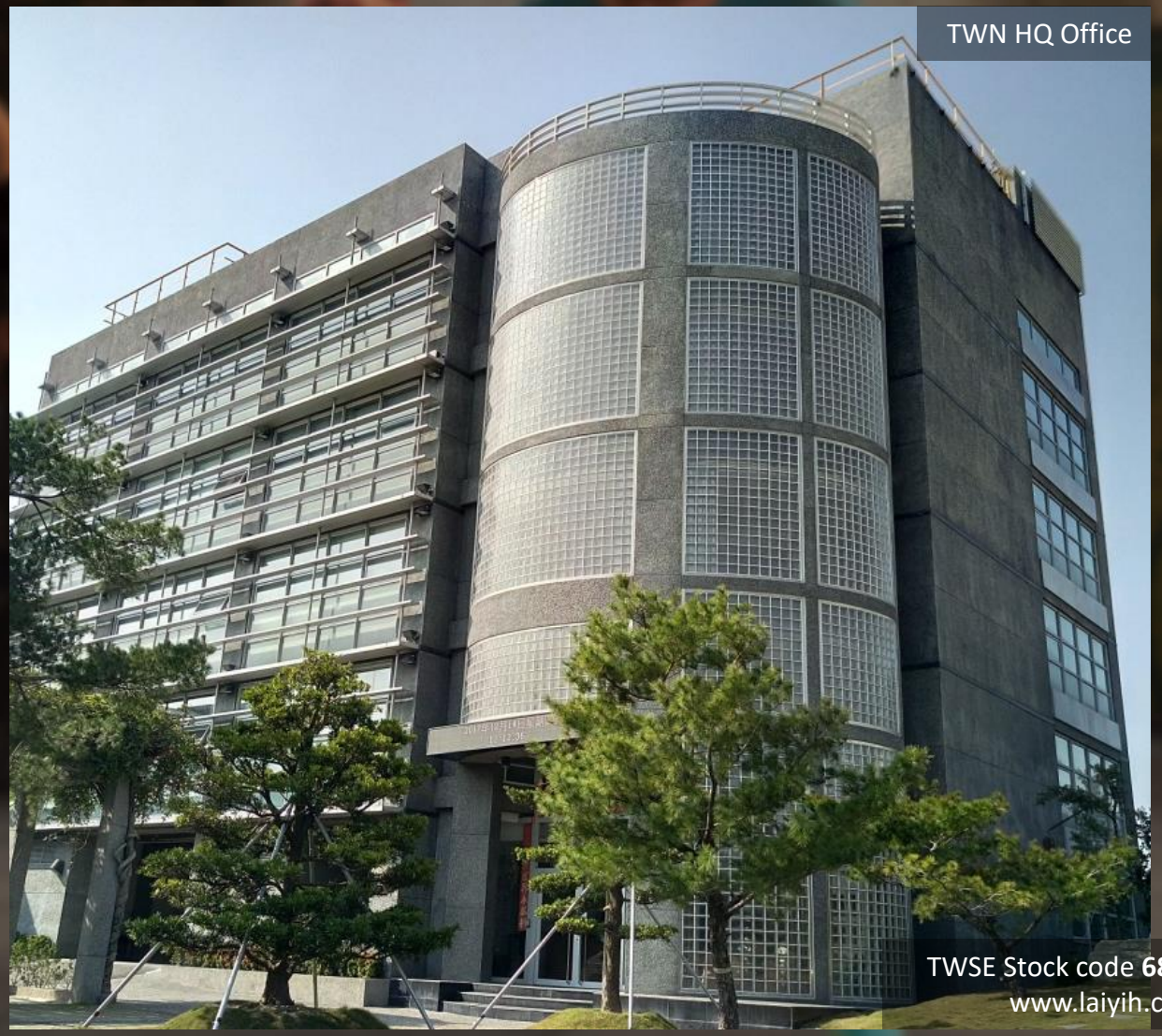
@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

來億集團簡介

來億集團

創立於1987年，與多個國際知名品牌合作。專業生產各種高級的休閒鞋(加硫鞋)/運動鞋(冷貼鞋)/特殊功能鞋，不斷創新技術自我提升，深受客人信賴與肯定。

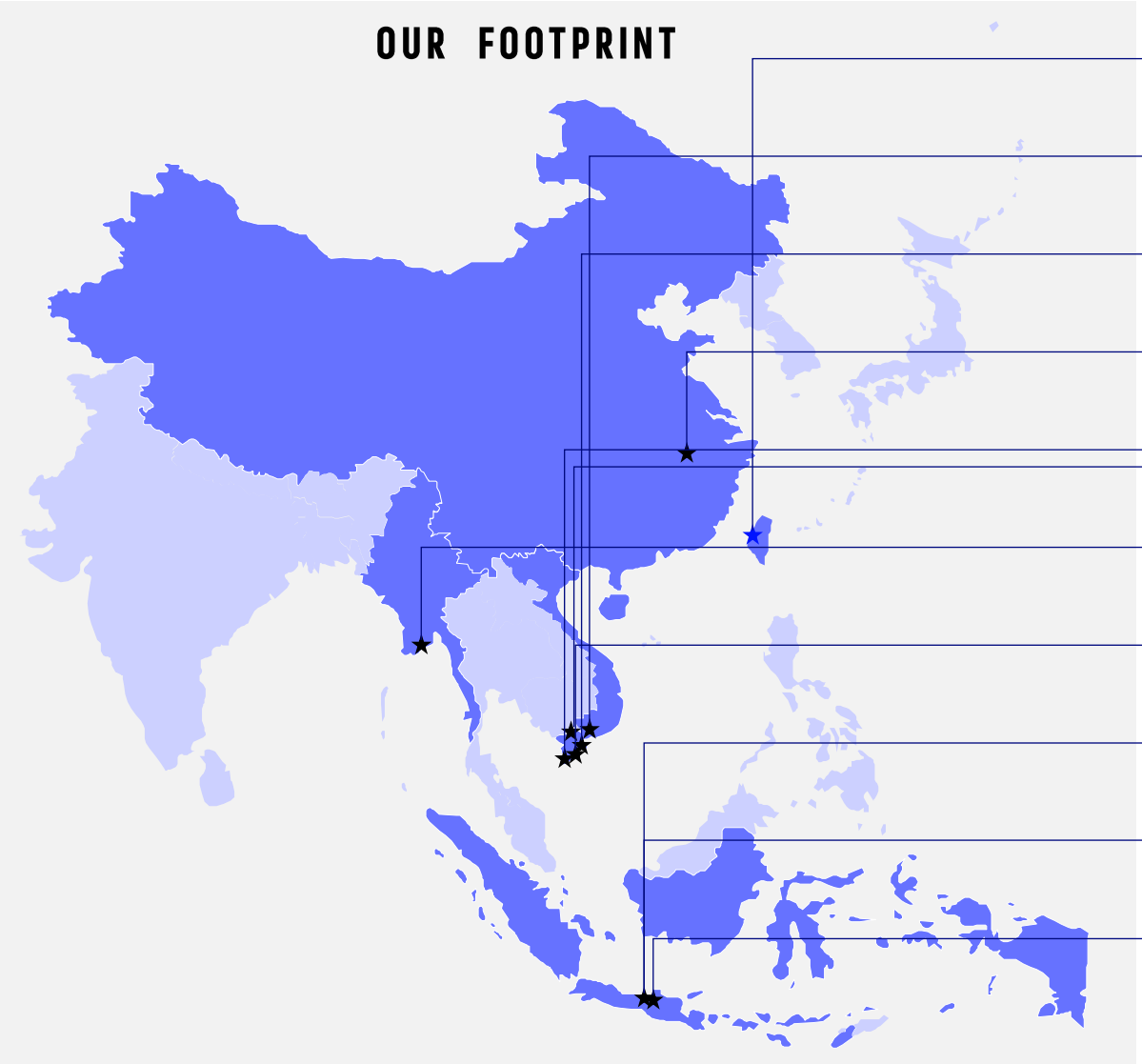
- 負責人 – 董事長 鐘德禮
- 開曼控股設立 – 2021年6月
- 營運據點 – 台灣台中市大雅區
- 生產基地 – 越南、中國、緬甸、印尼
- 主力產品(數量)：運動鞋 88%, 休閒鞋 12%
- 集團總人數：68,746人 (2026/06)



TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

公司沿革

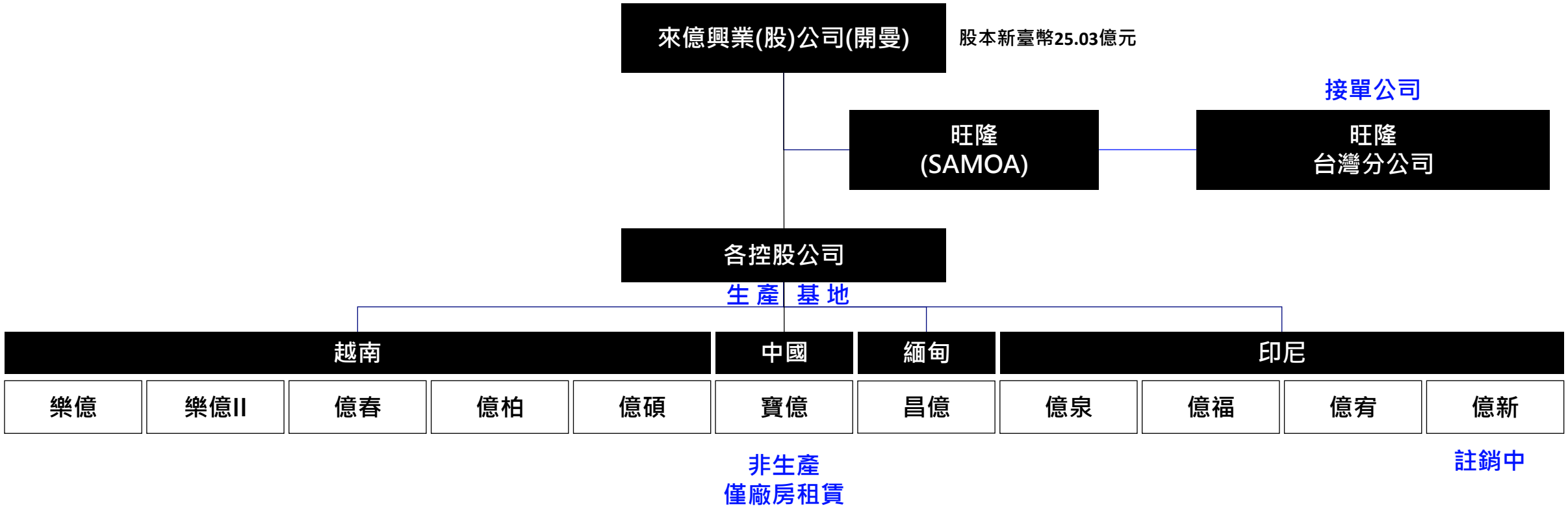


來億集團總部	1987	成立於臺灣臺中市
樂億	1990	於越南胡志明市成立首座海外生產基地
億春	2003	設立越南第二間工廠，亦為湄公河地區首間工廠
寶億	2006	設立中國第一間工廠供內銷市場
億碩	2011	於越南湄公河地區持續擴展
樂億II		
昌億	2014	設立緬甸第一間工廠
億柏	2018	於越南湄公河地區持續擴展
億福、億泉	2021	開始擴展印尼生產基地
億新	2022	於印尼中爪哇地區持續擴展
億宥	2024	設立印尼第三間工廠

TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

集團投資架構

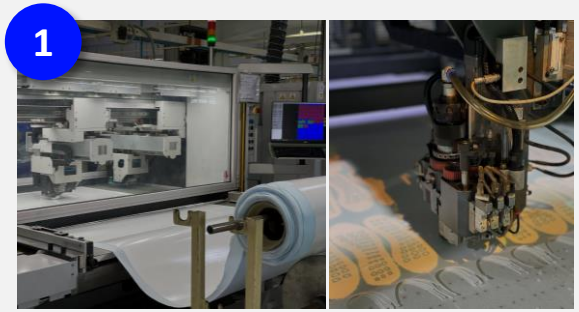


TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

產製過程

1



裁斷(面部)
裁切出各部件

2



針車(面部)
將鞋面各部件組裝與縫合

3



底加工(底部)
將底部各部件組合成完整的鞋底



5



成品鞋包裝
等待送達您喜愛的門市

4



成型(面部+底部)
將面部與底部貼合

TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

加硫鞋與冷貼鞋

加硫鞋

硫化是一種利用硫與熱使橡膠硬化的化學過程。

- 常見於休閒鞋/滑板鞋。 (例如:Converse / Vans / Keds etc.)

冷貼鞋

隨著合成黏著劑的興起，冷貼技術成為高溫硫化的替代方案。

- 常見於運動鞋。(例如: adidas / Hoka / Nike etc.)

主要差異：成型階段

1 將橡膠大底與鞋面貼合，以邊條包覆底部與面部連接處並加上前包片。



2 放入加硫罐使橡膠硫化。



1 將底部與面部上藥水過烘箱後刷膠。



2 在膠水仍處於活化狀態時，將底部與面部貼合，過冷凍定型。



TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary



VULCANIZED
加　硫　鞋



FASHION
潮　流　鞋



RUNNING
慢　跑　鞋

產品多樣化



BASKETBALL
籃　球　鞋



RACKET SPORTS &
INDOOR SPORTS
網　球　鞋



OUTDOOR &
WATERPROOF
戶外鞋 / 防水鞋

TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

ADIDAS 產品種類



ORIGINALS

休閒潮流鞋
SAMBA
GAZELLE
CAMPUS
NMD
ADISTAR CONTROL
etc.



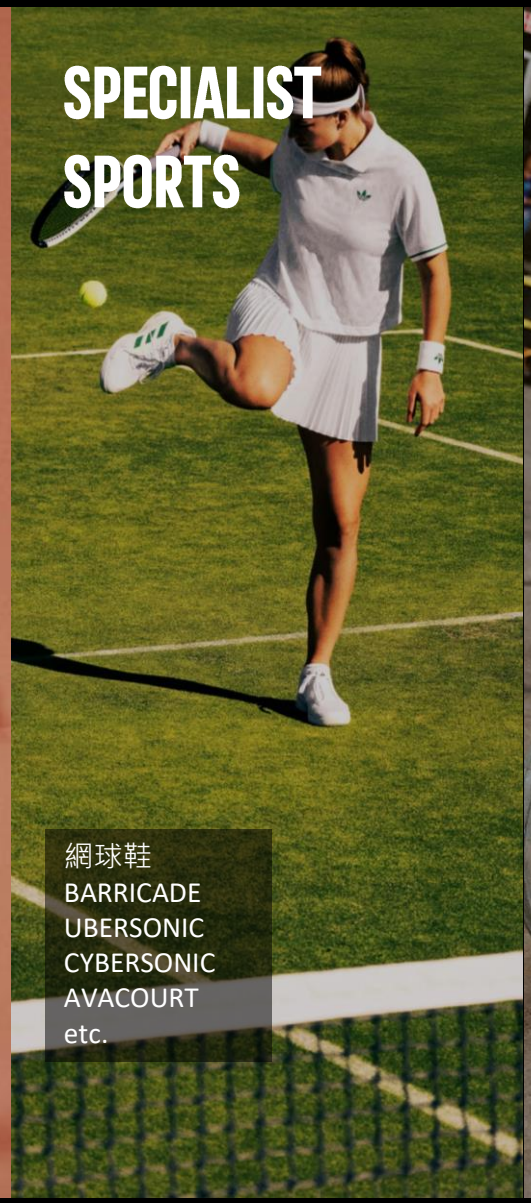
SPORTSWEAR

休閒運動鞋
BARREDA
RUNFALCON
GRAND COURT
MIDCITY
etc.



BASKETBALL

籃球鞋
A.E. SERIES
D.O.N. ISSUE
HARDEN
CRAZY SERIES
etc.



SPECIALIST SPORTS

網球鞋
BARRICADE
UBERSONIC
CYBERSONIC
AVACOURT
etc.



SKATEBOARDING

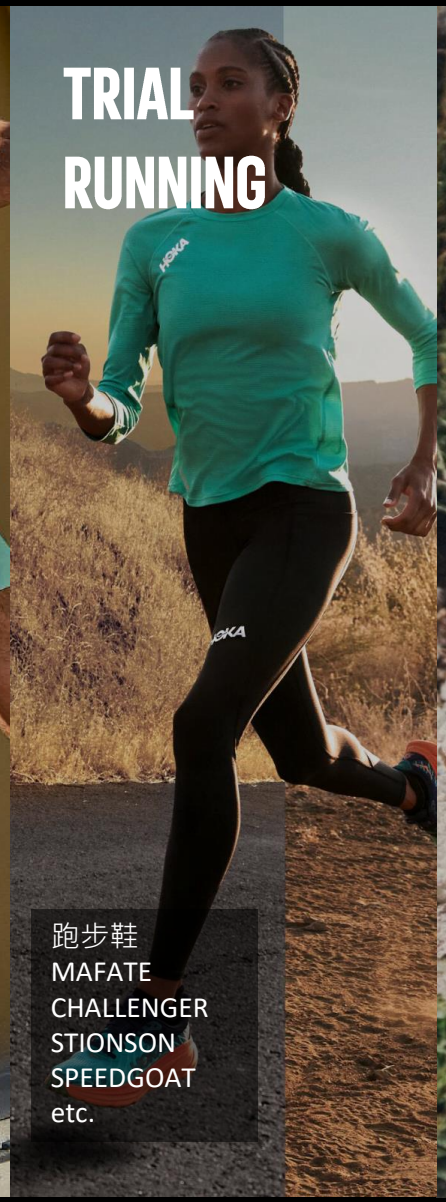
滑板鞋
TYSHAWN
NIZZA
3MC
BUSENITZ
etc.

TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

HOKA 產品種類













@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

CONVERSE 產品種類

CLASSICS



經典款
CHUCK TAYLOR ALL STAR
CHUCK 70
JACK PURCELL
ONE STAR
etc.

SLIP-ON



懶人鞋
SLIP ON
etc.

FASHION



流行鞋
RUN STAR HIKE
BIG HOLE
LUGGEDS
etc.

SKATE



滑板鞋
LOUIE LOPEZ
FASTBREAK
etc.

WATERPROOF



防水鞋
CHUCK TAYLOR ALL STAR WP
CHUCK 70 WP
GORE-TEX
etc.

RUNNING



慢跑鞋
AEON ACTIVE
etc.

TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

主 要 客 戶

過去36年期間，為多個國際知名品牌，在近期5年已出口共
超過3億雙的成品鞋到世界各地!

TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

主要客戶銷售情形

	2024Y	2025Q1	2025Q2	2025Q3	2025Q4	2025Y	2026Q1	2026Q2
adidas	58.60% ▲	56.39%	52.41%	62.35% ▲	55.59%	56.39%	65.20% ▲	53.42%
CONVERSE	17.94%	14.31%	12.67%	11.82%	10.69%	12.37%	8.25%	7.75%
HOKA	22.47% ▲	26.81% ▲	31.60% ▲	22.60%	31.05% ▲	28.46% ▲	22.43%	36.04% ▲



TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

營運狀況(一)

$ in Million New Taiwan Dollar	2025Q2	2026Q2	YoY	2025H1	2026H1	YoY
營業收入	11,320	10,823	-4.39%	21,003	17,901	-14.77%
營業毛利	1,811	1,884	4.03%	3,510	2,709	-22.84%
營業毛利率	**16.00%**	**17.41%**	**1.41pp**	**16.71%**	**15.13%**	**-1.58pp**
營業費用	(705)	(682)	-3.29%	(1,364)	(1,326)	-2.81%
營業費用率	**6.23%**	**6.30%**	**0.07pp**	**6.49%**	**7.41%**	**0.92pp**
營業利益	1,106	1,203	8.69%	2,146	1,383	-35.57%
營業利益率	**9.77%**	**11.11%**	**1.34pp**	**10.22%**	**7.73%**	**-2.49pp**
營業外收入及支出	62	(19)	-130.24%	185	48	-74.02%
稅前淨利	1,168	1,184	1.33%	2,331	1,431	-38.61%
所得稅費用	(242)	(234)	-3.35%	(472)	(314)	-33.56%
稅後淨利	926	950	2.56%	1,859	1,117	-39.89%
稅後淨利率	**8.18%**	**8.77%**	**0.59pp**	**8.85%**	**6.24%**	**-2.61pp**
淨利歸屬於母公司業主	862	942	9.39%	1,775	1,131	-36.31%
基本每股盈餘(元)	3.45	3.78	9.57%	7.12	4.53	-36.38%
稀釋每股盈餘(元)	3.45	3.59	4.06%	7.11	4.42	-37.83%

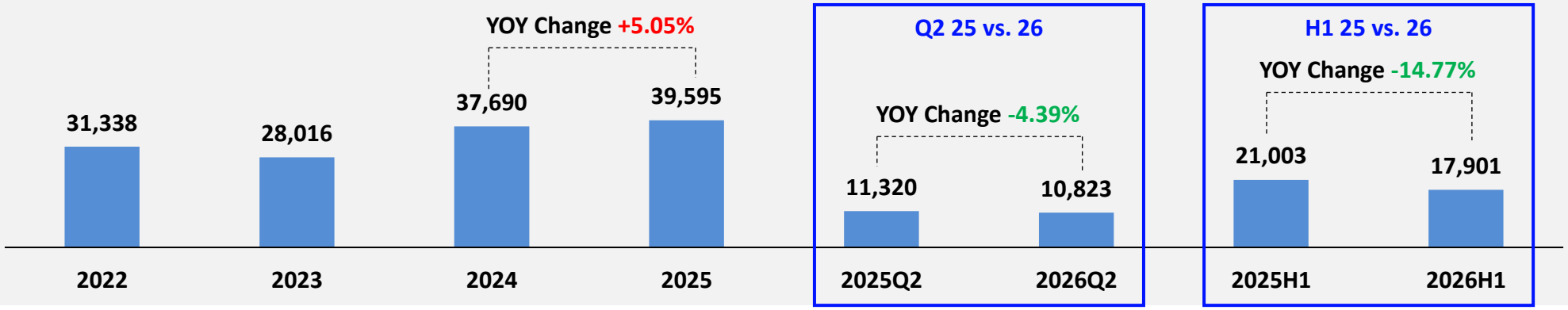
TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

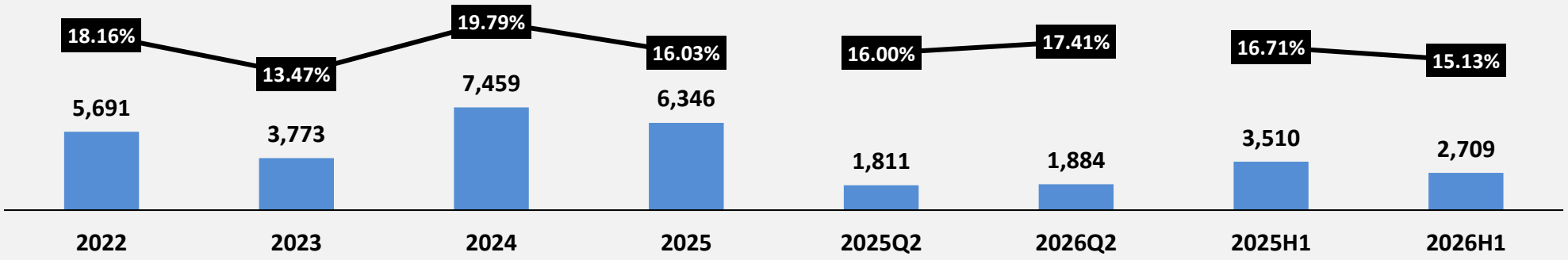
營運狀況(二)

$ in Million New Taiwan Dollar

營業收入



營業毛利



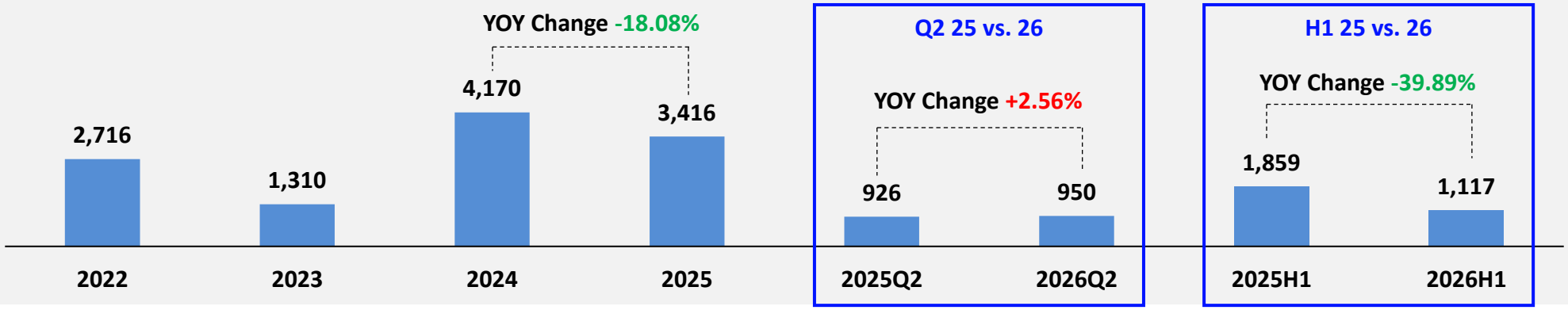
TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

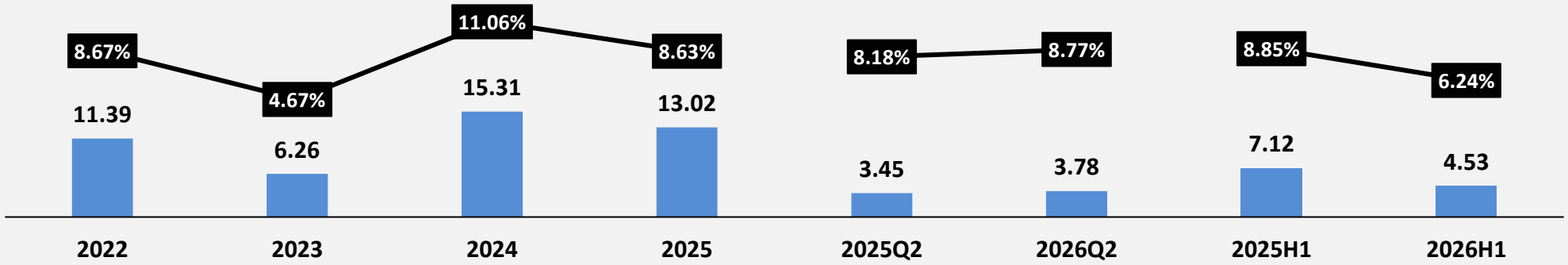
營運狀況(三)

$ in Million New Taiwan Dollar

稅後淨利



稅後淨利率/每股盈餘

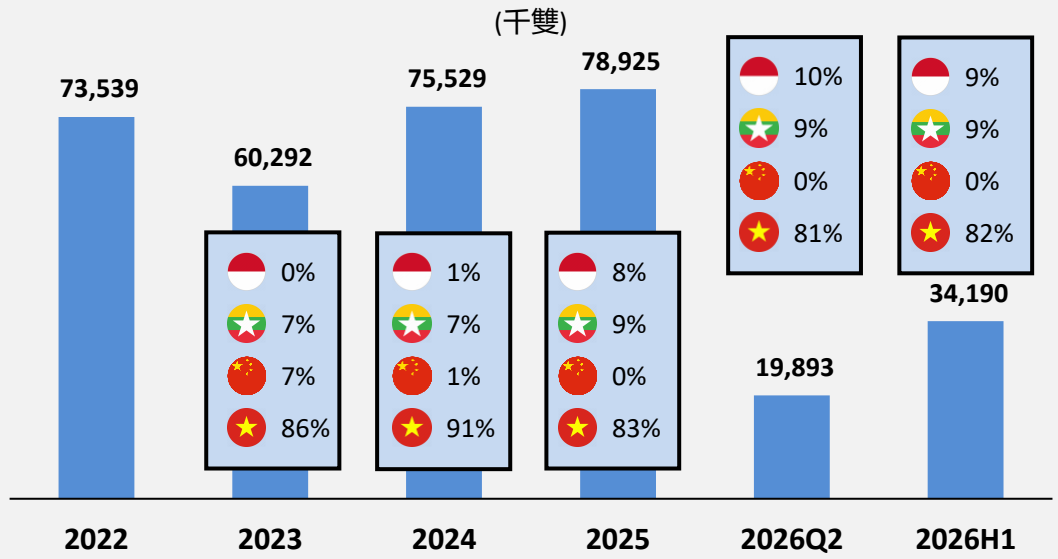


TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

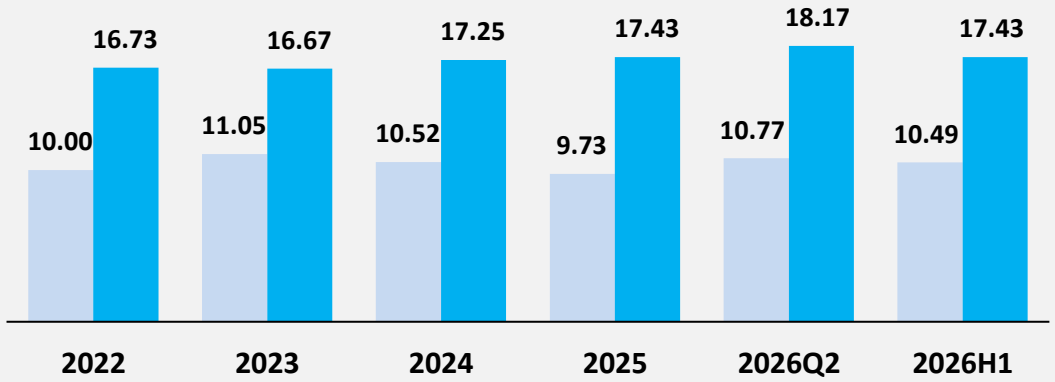
@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

營運狀況(四)

出貨狀況



平均售價



銷售地區佔比

地區 / 年度	歐洲	美國	亞洲	美洲	其他
2024	37%	31%	18%	11%	3%
2025	32%	35%	16%	14%	3%
2026H1	32%	33%	19%	13%	3%

營收占比

主要產品 / 年度	休閒鞋	運動鞋
2024	17%	83%
2025	11%	89%
2026Q2	8%	92%
2026H1	8%	92%

TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

同業競爭情形









TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

來億競爭力

靈活性
策略靈活度與市場搶先速度

即時掌握市場變化

彈性化供應鏈架構

提升自動化
轉型智慧型工廠

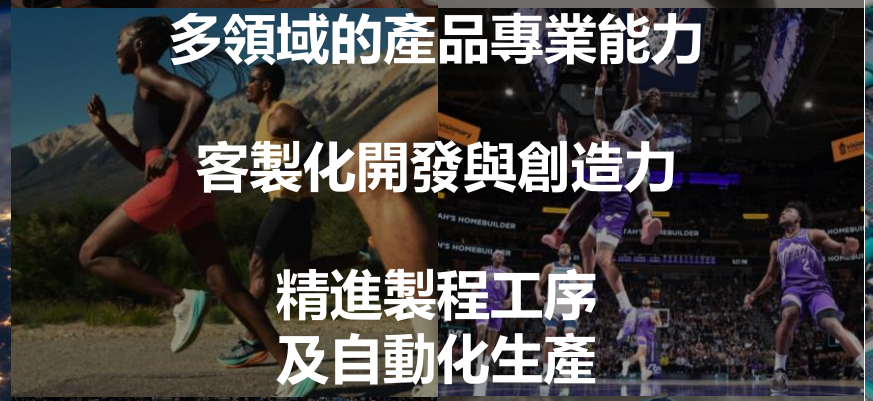


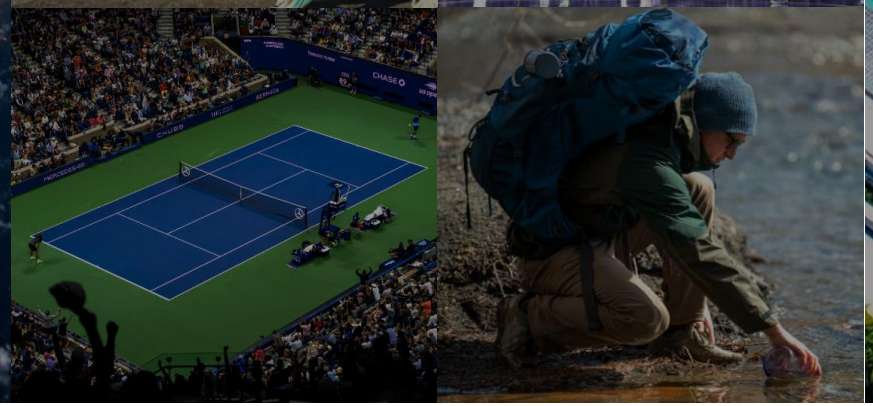
產品多樣性及量產產能
廣泛產品組合與頂尖技術

多領域的產品專業能力

客製化開發與創造力

精進製程工序
及自動化生產





永續發展
ESG領導力與價值鏈影響

全面性的永續整合

可量化的碳排與資源影響

公司聲譽與合規優勢

TWSE Stock code **6890**
www.laiyih.com

@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary

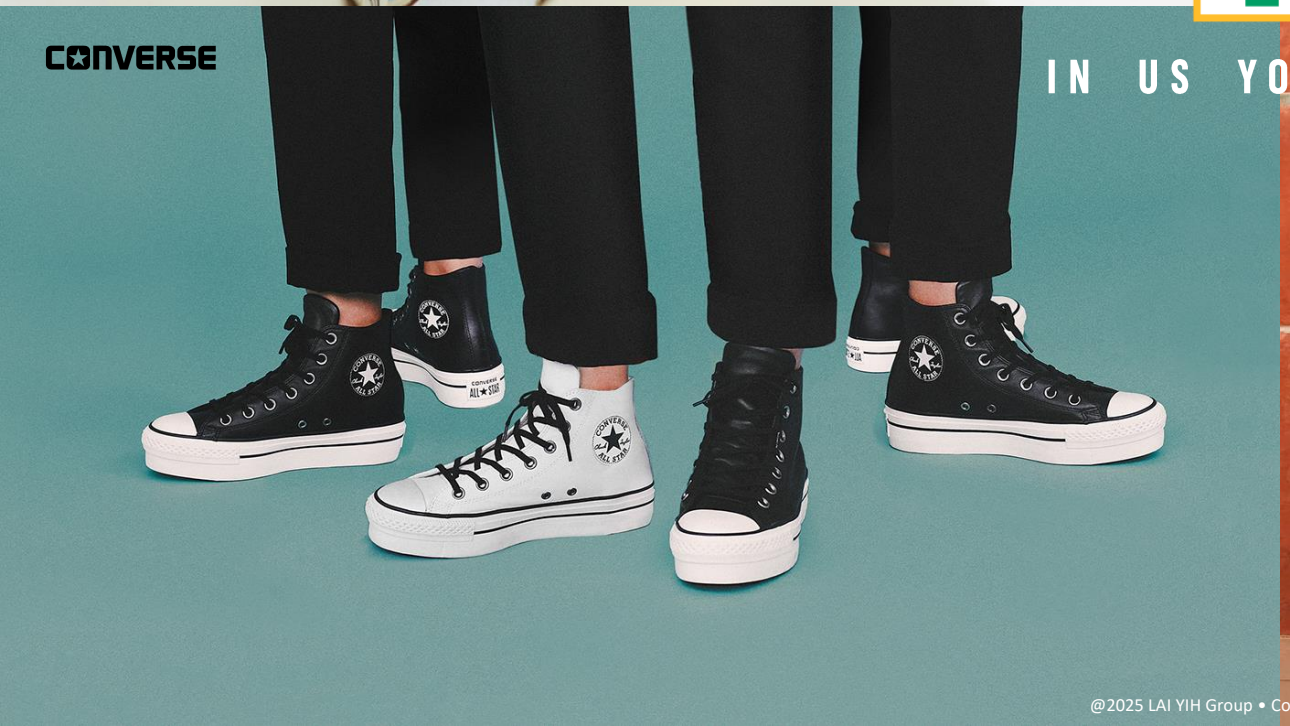




LY

CONVERSE

IN US YOU TRUST



UNIQLO



@2025 LAI YIH Group • Confidential & Proprietary