



來 億 集 團  
LAI YIH GROUP

Since 1987

TWSE Stock code 6890  
[www.laiyh.com](http://www.laiyh.com)

## 免 責 聲 明

本簡報係本公司於簡報當時之主、客觀因素對過去、現在及未來之營運彙總與評估；其中含有前瞻性之論述 將受風險、不確定性及推論所影響 部分將超出我們的控制之外 實際結論可能與這些前瞻性論述大為不同。

所提供之資訊包含對未來的看法並未明示或暗示地表達或保證其具有正確性、完整性及可靠性；亦不代表本公司、產業狀況及後續重大發展之完整論述。

本簡報中對未來的展望反應公司截至目前為止之看法。這些若有任何變更或調整時本公司並不負責隨時提醒及更新。

# 來億集團簡介

## 來億集團

創立於1987年，與多個國際知名品牌合作。專業生產各種高級的休閒鞋(加硫鞋)/運動鞋(冷貼鞋)/特殊功能鞋，不斷創新技術自我提升，深受客人信賴與肯定。

- 負責人 – 董事長 鐘德禮
- 開曼控股設立 – 2021年6月
- 營運據點 – 台灣台中市大雅區
- 生產基地 – 越南、中國、緬甸、印尼
- 主力產品：運動鞋 80%，休閒鞋 20%
- 集團總人數：71,983人 (2025/12)



CONVERSE

HOKA

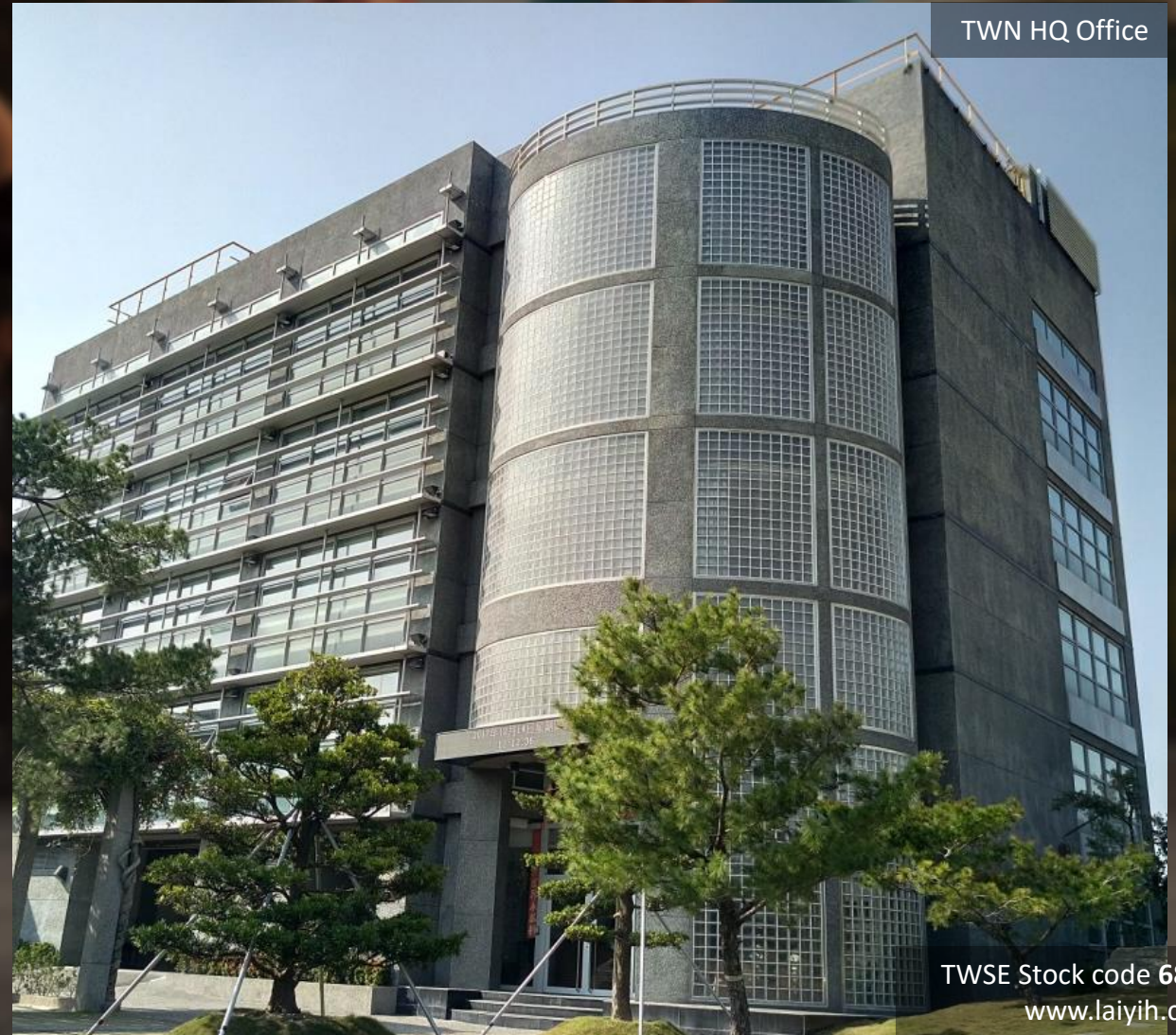


Teva

UNI  
QLO



and  
more...

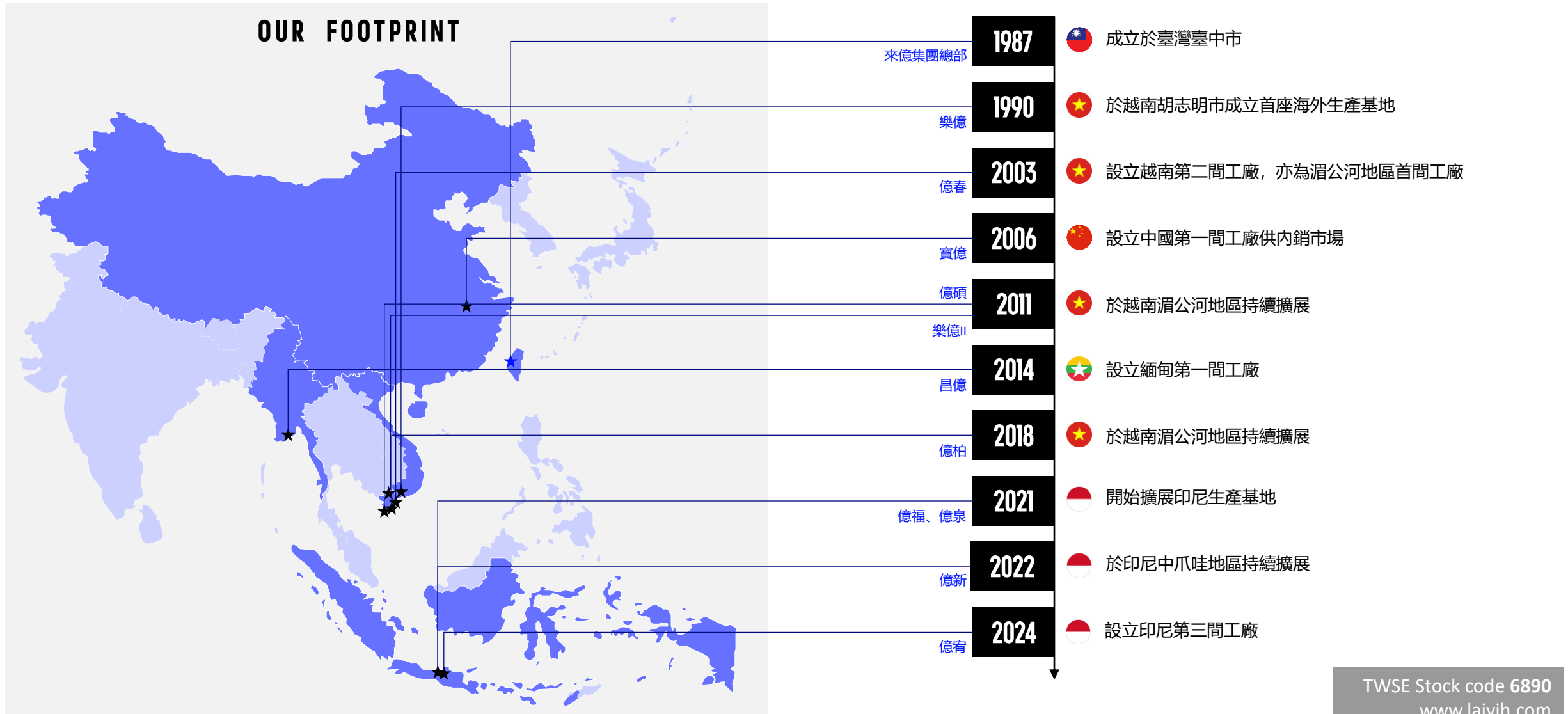


TWN HQ Office

TWSE Stock code 6890

[www.laiyh.com](http://www.laiyh.com)

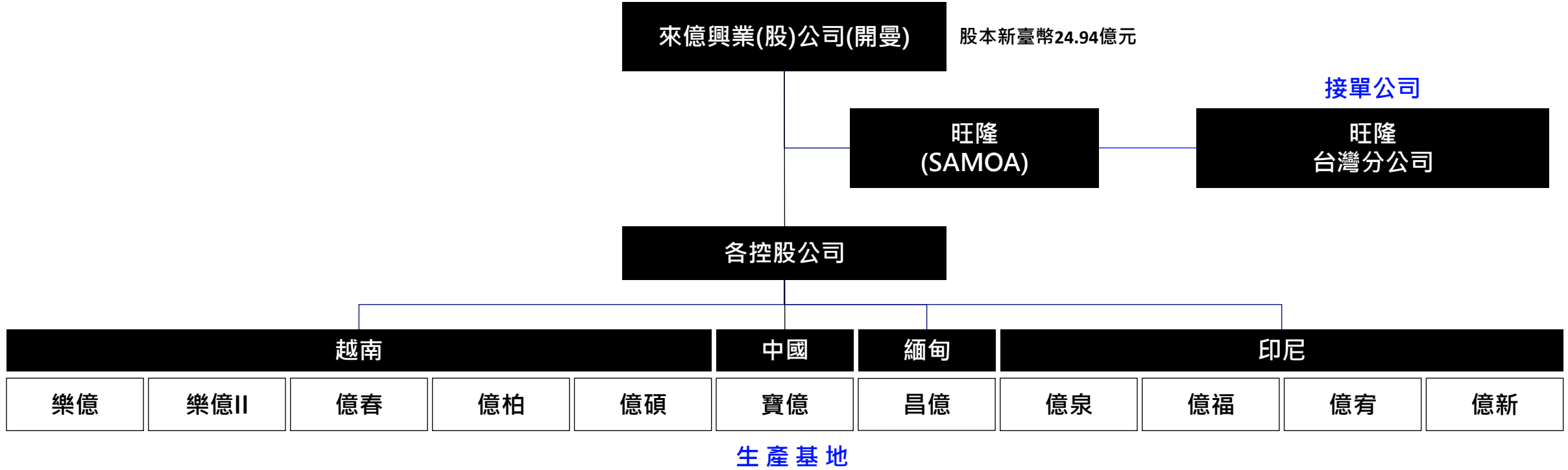
# 公司沿革



TWSE Stock code 6890  
www.laiyih.com



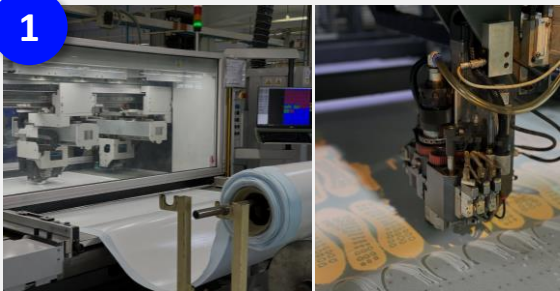
# 集團投資架構



TWSE Stock code 6890  
www.laiyh.com

# 產製過程

1



## 裁斷(面部)

裁切出各部件

2



## 針車(面部)

將鞋面各部件組裝與縫合

3

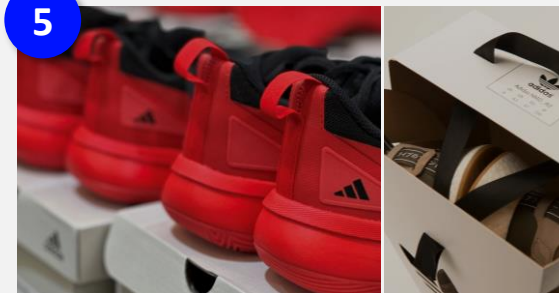


## 底加工(底部)

將底部各部件組合成完整的鞋底



5



## 成品鞋包裝

等待送達您喜愛的門市

4



## 成型(面部+底部)

將面部與底部貼合

# 加硫鞋與冷貼鞋

## 加硫鞋

硫化是一種利用硫與熱使橡膠硬化的化學過程。

- 常見於休閒鞋/滑板鞋。(例如: Converse / Vans / Keds etc.)

## 冷貼鞋

隨著合成黏著劑的興起，冷貼技術成為高溫硫化的替代方案。

- 常見於運動鞋。(例如: adidas / Hoka / Nike etc.)

## 主要差異：成型階段

- 將橡膠大底與鞋面貼合，以邊條包覆底部與面部連接處並加上前包片。



- 將底部與面部上藥水過烘箱後刷膠。



- 在膠水仍處於活化狀態時，將底部與面部貼合，過冷凍定型。





VULCANIZED  
加硫鞋



FASHION  
潮流鞋



RUNNING  
慢跑鞋

## 產品多樣化



BASKETBALL  
籃球鞋



RACKET SPORTS &  
INDOOR SPORTS  
網球鞋



OUTDOOR &  
WATERPROOF  
戶外鞋 / 防水鞋

TWSE Stock code 6890  
[www.laiyih.com](http://www.laiyih.com)

# ADIDAS 產品種類



## ORIGINALS



休閒潮流鞋  
SAMBA  
GAZELLE  
CAMPUS  
NMD  
ADISTAR CONTROL  
etc.

## SPORTSWEAR



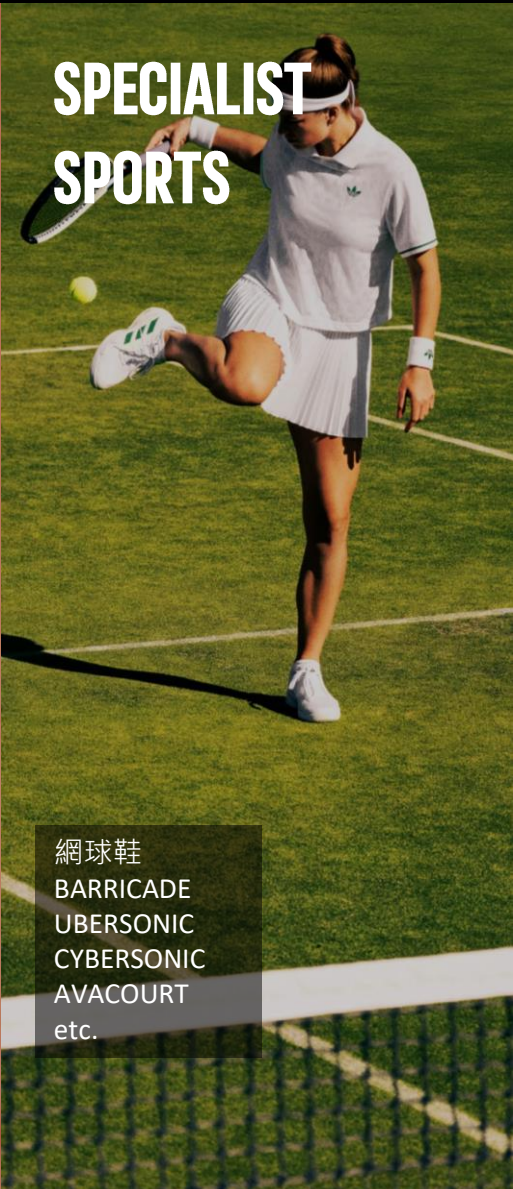
休閒運動鞋  
BARREDA  
RUNFALCON  
GRAND COURT  
MIDCITY  
etc.

## BASKETBALL



籃球鞋  
A.E. SERIES  
D.O.N. ISSUE  
HARDEN  
CRAZY SERIES  
etc.

## SPECIALIST SPORTS



網球鞋  
BARRICADE  
UBERSONIC  
CYBERSONIC  
AVACOURT  
etc.

## SKATEBOARDING



滑板鞋  
TYSHAWN  
NIZZA  
3MC  
BUSENITZ  
etc.

TWSE Stock code 6890  
[www.laiyih.com](http://www.laiyih.com)

# HOKA 產品種類



## ROAD RUNNING



路跑鞋  
CLIFTON 10  
SOLIMAR  
ARAH  
SKYFLOW  
etc.

## TRAIL RUNNING



跑步鞋  
MAFATE  
CHALLENGER  
STONSON  
SPEEDGOAT  
etc.

## HIKING



登山鞋  
KAHA  
ANACAPA  
TOR ULTRA  
etc.

## STABILITY



緩震穩定鞋  
BONDI  
etc.

## WATERPROOF



防水鞋  
CHALLENGER ATR GTX  
KAHA GTX  
TRANSPORT GTX  
etc.

## COMFORT



舒適鞋款  
TRANSPORT  
ORA RECOVERY  
etc.

TWSE Stock code 6890  
[www.laiyh.com](http://www.laiyh.com)

# CONVERSE 產品種類

## CLASSICS



經典款  
CHUCK TAYLOR ALL STAR  
CHUCK 70  
JACK PURCELL  
ONE STAR  
etc.

## SLIP-ON



懶人鞋  
SLIP ON  
etc.

## FASHION



流行鞋  
RUN STAR HIKE  
BIG HOLE  
LUGGEDS  
etc.

## SKATE



滑板鞋  
LOUIE LOPEZ  
FASTBREAK  
etc.

## WATERPROOF



防水鞋  
CHUCK TAYLOR ALL STAR  
WP  
CHUCK 70 WP  
GORE-TEX  
etc.

## RUNNING



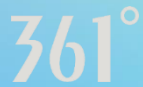
慢跑鞋  
AEÓN ACTIVE  
etc.

TWSE Stock code 6890  
[www.laiyh.com](http://www.laiyh.com)



**主要客戶**

過去36年期間，為多個國際知名品牌，在近期5年已出口共超過3億雙的成品鞋到世界各地!



TWSE Stock code 6890  
www.laiyh.com

# 主要客戶銷售情形

	2023Y	2024Q1	2024Q2	2024Q3	2024Q4	2024Y	2025Q1	2025Q2	2025Q3	2025Q4	2025Y
	57.74%▲	58.89%▲	55.07%	64.00%▲	56.95%	58.60%▲	56.39%	52.41%	62.35%▲	55.59%	56.39%
CONVERSE	23.77%	20.78%	18.78%	18.17%	14.49%	17.94%	14.31%	12.67%	11.82%	10.69%	12.37%
	13.42%▲	18.77%▲	25.33%▲	16.58%	27.58%▲	22.47%▲	26.81%▲	31.60%▲	22.60%	31.05%▲	28.46%▲



TWSE Stock code 6890  
www.laiyh.com

# 營運狀況(一)

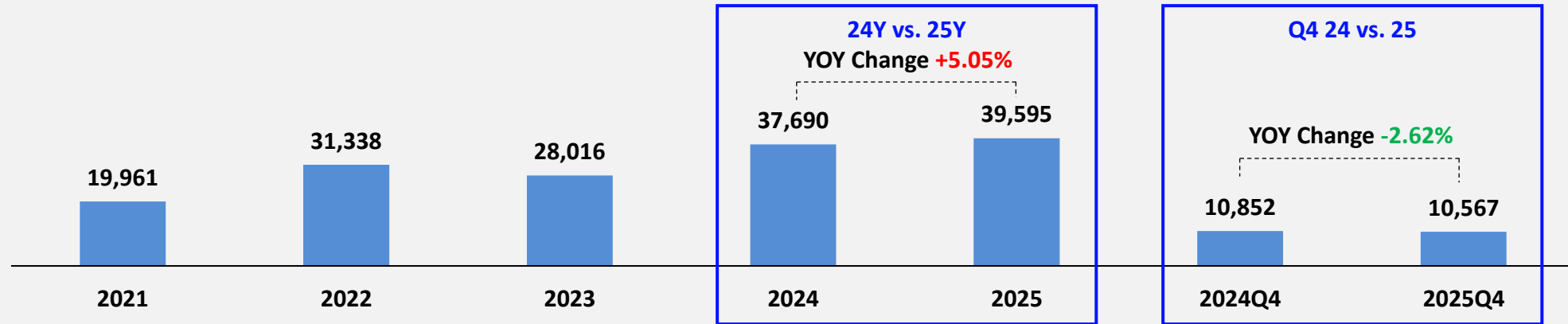
\$ in Million New Taiwan Dollar	2024Q4	2025Q4	YoY	2024Q1-Q4	2025Q1-Q4	YoY
營業收入	10,852	10,567	-2.62%	37,690	39,595	5.05%
營業毛利	2,015	1,667	-17.29%	7,459	6,346	-14.91%
<b>營業毛利率</b>	<b>18.57%</b>	<b>15.78%</b>	<b>-2.79pp</b>	<b>19.79%</b>	<b>16.03%</b>	<b>-3.76pp</b>
營業費用	(743)	(630)	-15.20%	(2,775)	(2,570)	-7.37%
<b>營業費用率</b>	<b>6.85%</b>	<b>5.96%</b>	<b>-0.89pp</b>	<b>7.36%</b>	<b>6.49%</b>	<b>-0.87pp</b>
營業利益	1,272	1,037	-18.51%	4,684	3,776	-19.38%
<b>營業利益率</b>	<b>11.72%</b>	<b>9.81%</b>	<b>-1.91pp</b>	<b>12.43%</b>	<b>9.54%</b>	<b>-2.89pp</b>
營業外收入及支出	315	190	-39.64%	587	468	-20.30%
稅前淨利	1,587	1,227	-22.70%	5,270	4,244	-19.48%
所得稅費用	(319)	(223)	-30.25%	(1,101)	(828)	-24.80%
稅後淨利	1,268	1,004	-20.80%	4,170	3,416	-18.08%
<b>稅後淨利率</b>	<b>11.69%</b>	<b>9.50%</b>	<b>-2.19pp</b>	<b>11.06%</b>	<b>8.63%</b>	<b>-2.43pp</b>
淨利歸屬於母公司業主	1,207	963	-20.19%	3,818	3,248	-14.95%
每股盈餘(元)	4.84*	3.86*	-20.25%	15.31*	13.02*	-14.95%

\*採增資後股數計算。

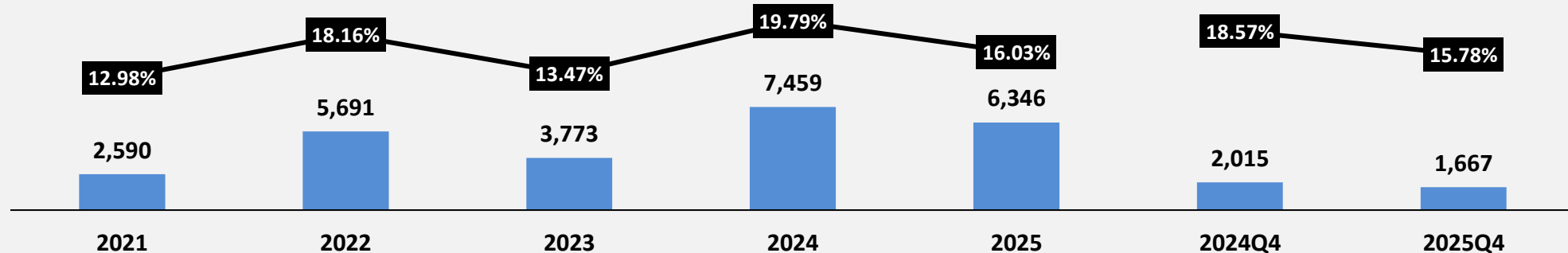
# 營運狀況(二)

\$ in Million New Taiwan Dollar

## 營業收入

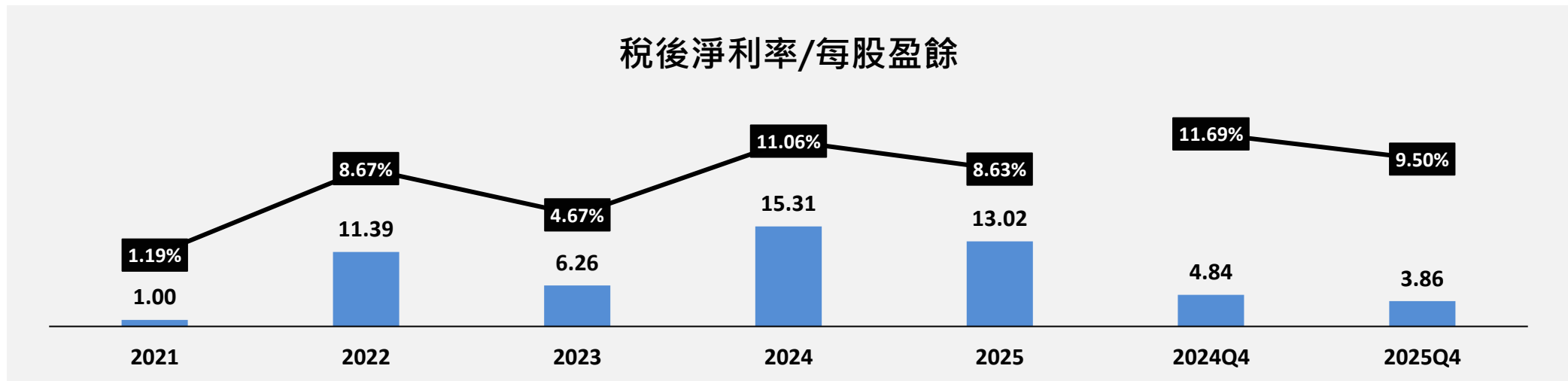
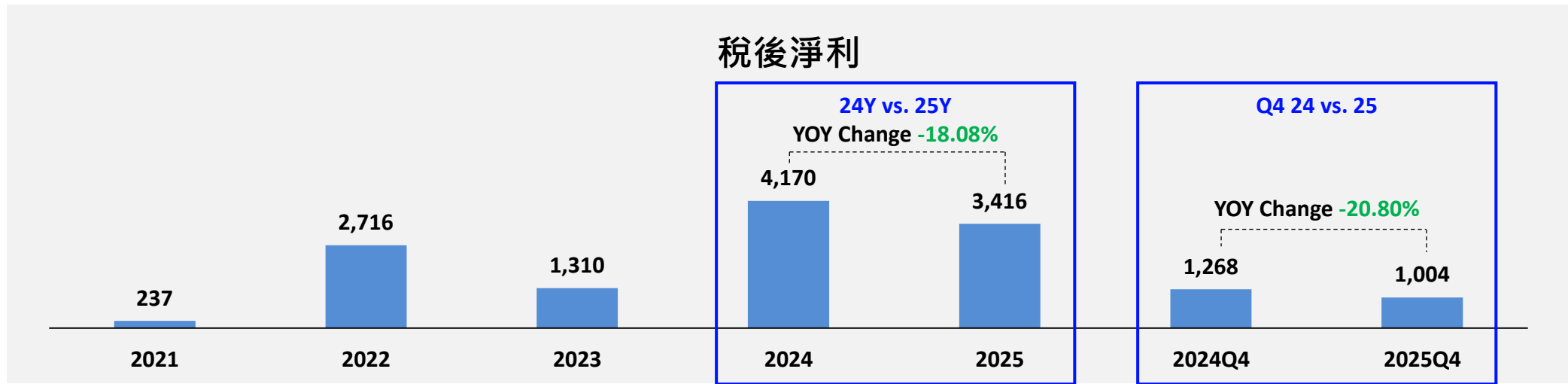


## 營業毛利



# 營運狀況(三)

\$ in Million New Taiwan Dollar

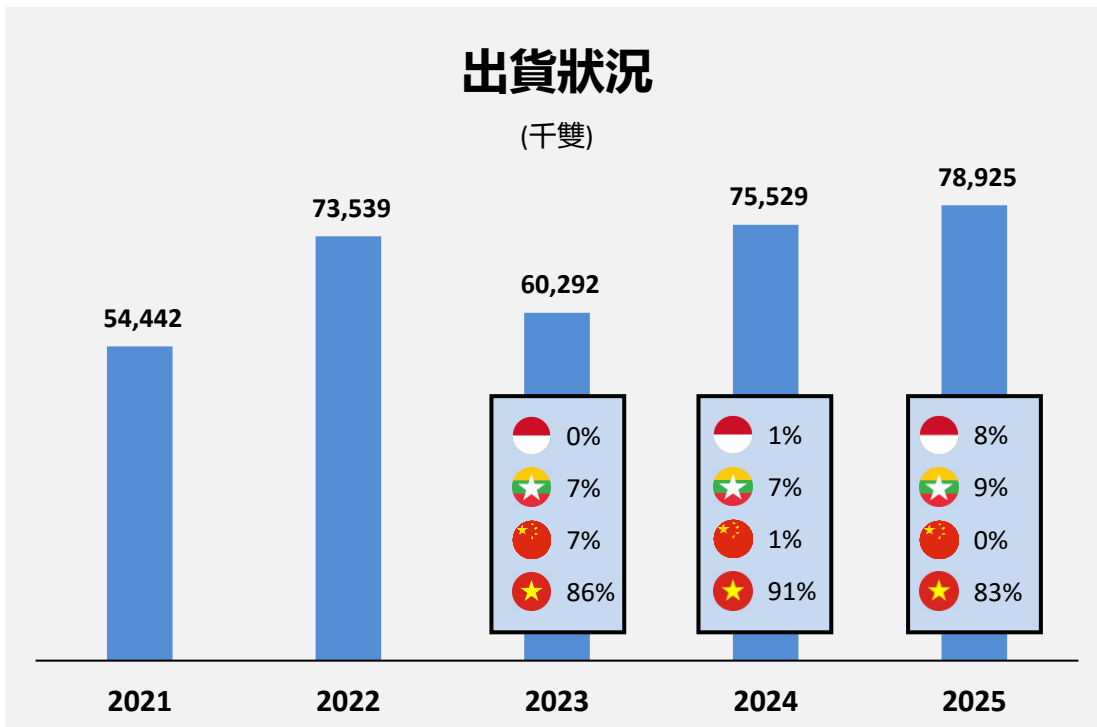


TWSE Stock code 6890  
www.laiyh.com

# 營運狀況(四)

## 出貨狀況

(千雙)

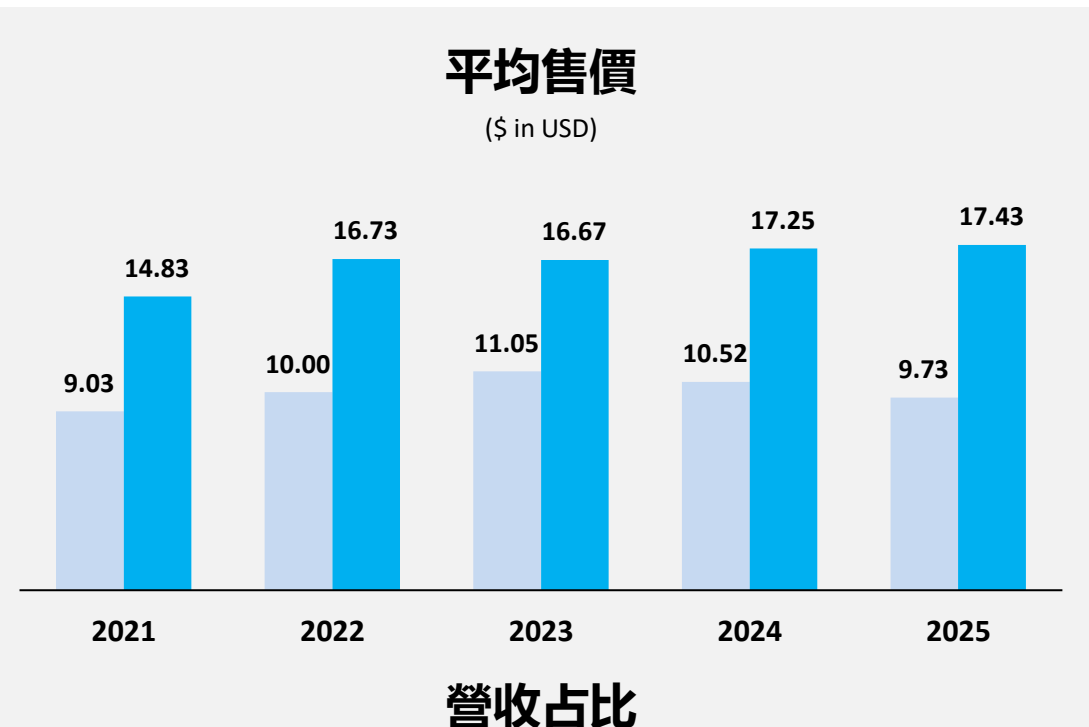


## 銷售地區佔比

年度 \ 地區	歐洲	美國	亞洲	美洲	其他
2024	37%	31%	18%	11%	3%
2025	32%	35%	16%	14%	3%

## 平均售價

(\$ in USD)



## 營收占比

年度 \ 主要產品	休閒鞋	運動鞋
2024	17%	83%
2025	11%	89%

# 同業競爭情形



# 來億競爭力

## 靈活性

策略靈活度與市場搶先速度

即時掌握市場變化

彈性化供應鏈架構

提升自動化  
轉型智慧型工廠

## 產品多樣性 及量產產能

廣泛產品組合與頂尖技術

多領域的產品專業能力

客製化開發與創造力

精進製程工序  
及自動化生產

## 永續發展

ESG領導力與價值鏈影響

全面性的永續整合

可量化的碳排與資源影響

公司聲譽與合規優勢

TWSE Stock code 6890  
www.laiyh.com



LY

CONVERSE



IN US YOU TRUST

UNI QLO

